

RAPPORT

betreffende de
samengevatte jaarrekening 2023 van
Stichting Sympany
te Utrecht

INHOUDSOPGAVE

Pagina

JAARRAPPORT

Bestuursverslag

2

Samengevatte jaarrekening

Geconsolideerde samengevatte balans per 31 december 2023 14

Geconsolideerde samengevatte staat van baten en lasten over 2023 16

Geconsolideerd samengevatte kasstroomoverzicht over 2023 17

Toelichting op de geconsolideerde samengevatte jaarrekening

Algemeen 19

Toelichting op de grondslagen voor de geconsolideerde samengevatte jaarrekening 20

Enkelvoudige samengevatte balans per 31 december 2023 26

Enkelvoudige samengevatte staat van baten en lasten over 2023 28

Toelichting op de enkelvoudige samengevatte jaarrekening

Overige toelichting 30

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 32

BESTUURSVERSLAG 2023

1.1 Algemene informatie

Jaarlijks wordt er in Nederland in totaal 305 miljoen kilo textiel weggedaan. Daarvan wordt zo'n 136 miljoen kilo textiel gescheiden ingezameld. 169 miljoen kilo textiel belandt bij het rest afval (FFact, massabalans 2018) en wordt verbrand. De kern van het probleem van de grote volumes afgedankt textiel ligt in de lineaire textielketen. Aanschaffen, aandoen en weer wegdoen is nog steeds de norm.

In een circulaire textielketen bestaat er geen afval en is al het afgedankte textiel een rijke bron van grondstoffen. Sympany's ambitie is om een koploper te zijn in de circulaire textielketen, door textiel in te zamelen, te sorteren en te verkopen gericht op maximaal hergebruik en recycling van textiel. Zo dragen we bij aan een duurzame wereld met behoud van grondstoffen.

Het geld dat Sympany verdient wordt geïnvesteerd in innovatieve, duurzame, circulaire en transparante oplossingen.

Onze missie van een circulaire textielketen sluit naadloos aan op het beleidsprogramma circulair textiel 2020-2025 van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Samen met overheden, bedrijven en inwoners werken we aan de transitie van een lineaire textielketen naar een duurzame en circulaire textielketen.

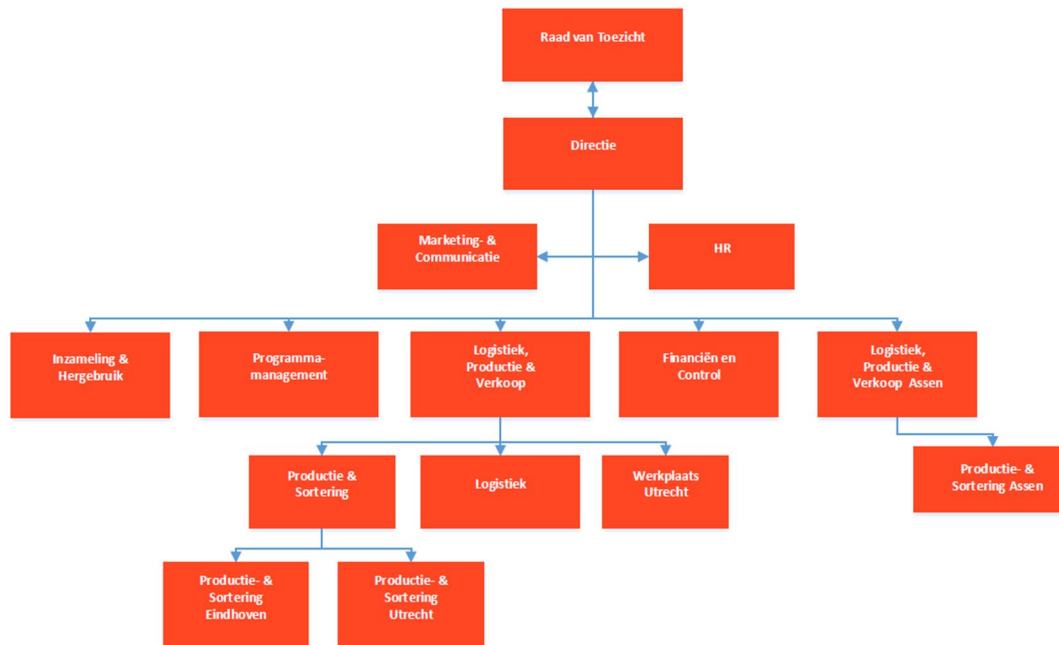
Vanuit de missie investeert Sympany in duurzame circulaire oplossingen. De participaties van Sympany in 2023 zijn:

- Sympany (10,8%) is één van de dertien aandeelhouders in SaXcell B.V. Niet-herdraagbaar katoen wordt middels het SaXcell proces verwerkt tot nieuwe cellulose vezels waarmee hoogwaardig nieuw textiel gemaakt kan worden. In 2023 is een businesscase voor een grotere fabriek (Small Scale Production Plant) gemaakt waarvoor in 2024 nieuw kapitaal wordt gezocht.
- Sympany heeft één derde belang (33,3%) in MVO Bouw B.V., een bedrijf dat isolatiemateriaal en akoestische panelen op de markt brengt onder de handelsnaam VRK Isolatie & Akoestiek. Het materiaal, Métisse, is gemaakt van niet-herdraagbare spijkerbroeken en T-shirts. De bestuurder van Sympany is tevens de directeur van MVO Bouw B.V.
- Sympany heeft een belang in Stichting Khaloom. Een ontwerp- en productiebedrijf in India dat handgeweven stoffen maakt van snijafval (pre-consumer textiel) en post-consumer textiel, aangevuld met biologisch (virgin) materiaal. Vanwege tegenvallende resultaten is in 2022 besloten met Khaloom te stoppen en is begonnen met de ontmanteling. Dit proces zal in 2024 formeel juridisch afgesloten worden.
- In 2022 is Sympany (49%) -samen met de ondernemer J. Daalmans- een tweedehands winkel gestart aan de Steenweg in Utrecht. Het tweedehands textiel is door Sympany ingezameld en gesorteerd en wordt in de winkel opnieuw verkocht.
- Tot slot is Sympany groot aandeelhouder (70%) van Sympact Solutions BV. Dit bedrijf zet zich in om circulaire en schaalbare oplossingen te ontwikkelen voor de grote volumes niet-herdraagbaar textiel. Bijvoorbeeld om van het meest laagwaardige niet-herdraagbaar textiel bouwmaterialen te maken.

Sympact Solutions BV heeft een belang van 30% in Uppact BV. Deze onderneming onderzoekt de mogelijkheden voor het opzetten van een demofabriek om restafvalstromen te verwerken tot bruikbare producten.

In 2023 werkten er 50,57 FTE voor Sympany en Sympany+, waarvan 35,01 FTE in de sorteercentra in Utrecht, Assen en Eindhoven. De overige 14,41 FTE kantoormedewerkers op het hoofdkantoor in Utrecht.

Organogram Sympany



1.2 Activiteiten en financiële positie

De jaarrekeningen van Sympany en Sympany+ worden geconsolideerd. Indien in dit verslag over Sympany wordt gesproken, worden beide stichtingen bedoeld, tenzij het tegendeel blijkt.

Terugblik 2023

De wereld van textielinzameling en verwerking is grillig. Begin 2023 werd er nog beduidend minder huishoudelijk textiel ingezameld dan in het tweede helft van het jaar. De verklaring wordt gezocht in het feit dat consumenten, vanwege de COVID pandemie, pas rond het derde kwartaal van 2023 de inhaalslag in hun inkopen textiel hebben gemaakt en gebruikt textiel weer doneren op het niveau van voor COVID.

Daarnaast was er een tekort aan deviezen in bepaalde Afrikaanse landen, waar Sympany overigens niet aan levert. Hierdoor vond er nagenoeg geen handel plaats in deze gebieden. Dit zorgde voor een verstoring in de afname op de wereldmarkt, leidend tot een overschot. Beide gebeurtenissen zorgden voor een grote druk op verkoopprijzen.

Het geld dat Sympany verdient met het verzamelen, sorteren en doorverkopen van textiel wordt gebruikt voor het dekken van de operationele kosten. Wat er over blijft is voor een veilige continuïteitsreserve en voor de projecten die Sympany+ aanstuurt. In 2023 waren dit 4 projecten. Per 1 januari 2023 waren er voor deze projecten in Sympany+ € 2.117.478 beschikbaar.

In de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023 is te zien dat Sympany met de uitvoering van de reguliere bedrijfsactiviteiten een positief resultaat heeft geboekt van € 272.365 exclusief de uitkering bestemmingsreserve 2022. Dit geld wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve om te investeren in de activiteiten van Sympany met als doel de continuïteit van Sympany voor de komende jaren te waarborgen.

Kengetallen

Sympany's verzuimpercentage inclusief langdurig zieke medewerkers lag in 2023 op 12.59 % (in 2022 was dit 10,5 %).

Op basis van cijfers Sympany enkelvoudig	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ontwikkeling omzet ingezameld textiel	€ 7.918.553	€ 7.752.577
Procentuele verandering omzet	2,14%	-18,36%
Ontwikkeling brutomarge	€ 5.339.197	€ 5.901.666
Brutomarge in percentage	67,43%	76,13%
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen als onderdeel van het vermogen)	0,81	0,78
<u>Liquiditeit</u>		
Quick ratio	4,95	4,01
Current ratio	5,29	4,25

Beleid kosten en methoden fondsenwerving

Sympany+ streeft naar minder dan 10% kosten fondsenwerving ten opzichte van de baten, zodat er zoveel mogelijk middelen beschikbaar zijn voor de projecten.

Op basis van cijfers Sympany+ enkelvoudig	Realisatie 2023	begroot 2023	realisatie 2022
Doelbestedingspercentage van de baten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	122,7%	0,0%	33,3%
Doelbestedingspercentage van de lasten:			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	74,0%	0,0%	86,3%
Fondsenwervingspercentage:			
Eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving	0,0%	0,0%	0,0%
Kosten beheer en administratie:			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	8,9%	3,5%	3,7%

* Kosten beheer en administratie is in 2023 € 56.989 t.o.v. 2022 € 52.723

De kosten beheer en administratie is een verdeling van voornamelijk de personeelskosten en doorbelaste personeelskosten, deze zijn € 4.266 hoger dan in 2022.

Sympany⁺ hanteert intern een norm van maximaal 10% voor het percentage beheer en administratie ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving. Hier wordt nog steeds aan voldaan, omdat we het afgelopen jaar lopende projecten hebben gefinancierd uit de reserves.

Het tekort van € 297.780 voor Sympany⁺ betreft voor het grootste deel donaties voor projecten en kosten voor o.a. lonen en salarissen die ten laste van de reserves komen. Dit betekent dat de reserves van € 2.322.478 naar € 2.024.698 zijn gegaan. In 2023 is € 0,- uit het resultaat van Sympany uit 2022 uitgekeerd aan Sympany⁺.

Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen, en beleggingen

Het eigen vermogen van Sympany bestaat uit de continuïteitsreserves en bestemmingsreserves. Deze reserves en fondsen dienen ter ondersteuning van de statutaire doelen van de stichting. Sympany volgt de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen met betrekking tot de hoogte van deze reserves. Het beleid is dat de continuïteitsreserve minimaal de hoogte heeft die noodzakelijk is om de activa minus de kortlopende schulden te financieren.

Beleggingen mogen uitsluitend plaatsvinden bij Nederlandse banken die vallen onder het depositogarantiestelsel. Beleggingen zijn alleen toegestaan in de vorm van een lopende rekening courant, deposito's en spaarrekeningen. Andere vormen van beleggingen zijn niet toegestaan.

Continuïteit

De Corona pandemie heeft ook zijn sporen nog nagelaten in 2023. De inkomsten zijn in de afgelopen jaren fors minder geweest dan in de jaren daarvoor. Daarnaast heeft de eerder genoemde neerwaartse druk op verkoopprijzen de resultaten verder onder druk gezet. Net als in 2020, 2021 en 2022 echter is de liquiditeit van Sympany in 2023 niet in gevaar geweest. Dit door het doorvoeren van stringent financieel beleid en het uitvoeren van een kostenbesparingsprogramma.

De NOW regeling van de overheid heeft van 2020 tot en met 2023 bijgedragen aan de continuïteit van Sympany. De procedure om de NOW subsidie aan te vragen is zorgvuldig gevolgd. Aan de voorwaarden die de overheid hieraan heeft gesteld is voldaan zoals ook door de accountant is geverifieerd. Voorts is het geld aangewend waar het voor bedoeld is; continuïteit van de bedrijfsvoering, behoud van werkgelegenheid en opleidingsbudget voor medewerkers.

Voor het continueren van de operatie is liquiditeit van wezenlijk belang. De liquiditeit van Sympany is, zoals ook terug te vinden in de enkelvoudige balans van Sympany, goed.

Het tekort op de wereldmarkt aan tweedehands textiel in de eerste helft van het jaar heeft, door hoge verkoopprijzen, de omzet van 2023 positief beïnvloed. De ingezette daling van de verkoopprijzen heeft de marge later in het jaar gedrukt. De vooruitzichten voor 2024 blijven duiden op een uitdagende markt waarbij verkoopprijzen onder druk blijven staan. En dienovereenkomstig het resultaat van Sympany. Sympany zal hierom blijven sturen op een strakke financiële discipline.

De afname van de vraag naar tweedehands textiel op de wereldmarkt en de daarmee gepaard gaande daling van verkoopprijzen heeft er toe geleid dat de debiteuren positie van Sympany in 2023 is gegroeid naar € 1.507.619,-

Sympany heeft als missie de circulaire textielketen mogelijk te maken. De organisatie zal de komende jaren fors moeten investeren in de eigen processen om de doelen voor textiel die voortkomen uit de

"Green Deal" te ondersteunen. Deze investeringen zullen voornamelijk gericht zijn om de wettelijk vastgelegde doelstellingen benoemd in de UPV-textiel mogelijk te maken.

Op het moment van schrijven heeft Sympany geen leningen. Sympany heeft nog alle ruimte om vaste activa, de voorraden en het debiteurensaldo te gebruiken als zekerheidsstelling.

1.3 Informatie over directie/bestuur

Sympany en Sympany⁺ voldoen aan alle vereisten van de Raad voor de Jaarverslaglegging en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Sympany⁺ is door het CBF erkend als Goed Doel. Sympany⁺ bezit het certificaat Partos ISO 9001. Sympany bezit de certificering ISO kwaliteitsnorm 9001:2008 en ISO milieunorm 14001:2004. Sympany en Sympany⁺ hebben de ANBI-status. De Raad van Toezicht en de bestuurders achten openheid van wezenlijk belang. Belanghebbenden kunnen vragen stellen en klachten doorgeven via de website en telefoon. Een goede inventarisatie, monitoring, evaluatie en afhandeling van opmerkingen en klachten zorgen ervoor dat Sympany weet wat de behoeften van belanghebbenden zijn en zal -indien nodig- de manier van handelen aanpassen. Daarnaast volgt Sympany de media nauwgezet om te weten wat belanghebbenden belangrijk vinden.

Bij Sympany zijn de functies toezicht houden en besturen duidelijk gescheiden. In de statuten is vastgelegd dat de Raad van Toezicht (onder andere) het volgende goedkeurt dan wel vaststelt:

- Het meerjarenplan en het jaarplan met begroting, de jaarrekening en het jaarverslag;
- Het wijzigen van bankrelaties van de stichting en het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
- Het aanvragen van faillissement van de stichting of surseance van betaling van de stichting;
- Het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking, indien die van een strategisch grote betekenis is voor de stichting;
- Deelneming van een aanzienlijke omvang en/of strategisch grote betekenis voor de organisatie of beëindiging daarvan;
- Het doen van aanmerkelijke uitgaven, die niet of niet volledig in de begroting zijn opgenomen en het jaarlijks door de Raad van Toezicht vast te stellen bedrag te boven gaan;
- Het beëindigen van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek, dan wel een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden of voorwaarden;
- Het vaststellen van reglementen als bedoeld in de statuten en het wijzigen van de statuten en het ontbinden van de stichting.

De Raad van Toezicht werkt volgens een toezichtvisie die in 2020 is ontwikkeld. De toezichtvisie verduidelijkt de rol van de leden van de Raad van Toezicht en de bestuurder.

De bestuurders zijn verantwoordelijk voor de te bereiken resultaten, het doen van voorstellen met betrekking tot strategie en innovatie, het dagelijks leiding geven aan de organisatie en voor het uitvoeren van het beleid. In de statuten is aan de bestuurders een statutaire volmacht gegeven om Sympany binnen de aangegeven grenzen te vertegenwoordigen.

Nevenfuncties van directie/bestuurders en leden Raad van Toezicht

De bestuurders en de leden Raad van Toezicht hebben geen zakelijke relaties met Sympany of Sympany⁺. De (neven-)functies van de RvT-leden staan in de tabel onder 'Verslag toezichthoudend orgaan'. Van belangenverstreming is geen sprake.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor directeur/bestuurder van Sympany, de heer C.J.M. Graft (Charles), volgt Sympany de adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De bestuurders' BSD code is 405 en functiegroep G. Het jaarinkomen van de bestuurder bedroeg in 2023 € 100.096 (inclusief vakantiegeld). Het jaarinkomen van de voormalig bestuurder bedroeg € 70.115. Naast het jaarinkomen betaalde Sympany een bijdrage voor pensioenopbouw, vergoeding voor vervoer en voor telefonie. Aan hem zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Het jaarinkomen en de totale beloning zijn ruim onder de norm die vanuit Goede Doelen Nederland worden gehanteerd.

De leden Raad van Toezicht zijn vrijwilligers die voor hun werkzaamheden -wanneer ze dat wensen- een vergoeding ontvangen. Voor de leden ligt dit bedrag op € 1.800 per jaar en voor de voorzitter op € 2.500 per jaar.

Eén maal per jaar wordt het functioneren van de Raad van Toezicht en de bestuurder geëvalueerd en beoordeeld. De evaluatie over 2023 heeft plaatsgevonden in december 2023.

Risico analyse

De nieuwe Ethische Code is in 2021 het uitgangspunt geweest voor het opzetten van een integraal risicomanagement beleid, aansluitend bij het functionerende ISO-kwaliteitssysteem. Vanuit de ISO systematiek had Sympany de risico's gedocumenteerd. Met het managementteam (MT) is het aantal risico's teruggebracht tot de belangrijkste en onderverdeeld in strategisch, tactisch en operationeel. Door het naleven van monitoringprotocollen en -procedures komen de risico's vroegtijdig aan het licht, zodat passende maatregelen kunnen worden genomen. In de reguliere vergaderingen van het MT besteedt Sympany aandacht aan het voorkomen van, of reageren op, bedreigingen of risico's.

Een onderdeel van het risico management systeem is het implementeren van een passende WWFT-procedure (Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme), die zorgt dat we weten wie onze klanten zijn en die ons in staat stelt dubieuze zaken bij onze klanten te kunnen signaleren, monitoren en actie te nemen. Om te weten wie onze klanten (Know Your Customer) is in 2023 informatie opgevraagd bij onze afnemers. Periodiek wordt de verkregen informatie beoordeeld als onderdeel van de verdere professionalisering van het risicomanagement binnen Sympany.

De belangrijkste risico's voor Sympany zijn:

Financiële risico's

Het exploitatierisico wordt gevormd door de mogelijkheid dat de kosten meer stijgen dan de baten waardoor de rentabiliteit daalt. De ontwikkeling van rentabiliteit, liquiditeit en solvabiliteit worden door maandelijkse rapportages nauw gevolgd -door het MT en door gesprekken met de Audit commissie- waardoor tijdig ingrijpen mogelijk is.

Omdat in 2023 de verkoopprijzen van het textiel zijn gedaald is de netto marge van Sympany in 2023 lager dan in 2022. Een belangrijke kostenpost is van oudsher de inzamelvergoeding aan gemeenten. In de eerste helft van 2023 heeft Sympany deze kostenpost nog onder controle kunnen houden. In de tweede helft van 2023 is deze echter gestegen. Gezien de forse daling van de verkoopprijzen op de wereldmarkt is de verwachting dat de inzamelvergoedingen in 2024 stapsgewijs zullen dalen. Gezien de grilligheid van deze prijzen blijft het zaak 'scherp aan de wind te varen' en nog intensiever te sturen op kosten-efficiëntie.

Een ander belangrijk aandachtspunt is het debiteurenrisico. Door het wereldwijde aanbodoverschot aan textielgrondstoffen is de debiteurenstand in 2023 verslechterd. De voorziening dubieuze debiteuren is € 380.803 toegenomen.

De baten van Sympany⁺ worden voor een groot deel bepaald door het financiële resultaat van Sympany (wat immers statutair ten gunste komt aan Sympany⁺). Sympany⁺ loopt het risico minder baten te ontvangen bij een tegenvallend resultaat van Sympany. Hierop wordt geanticipeerd door geen verplichtingen aan te gaan waar geen dekking tegenover staat. Het aanvragen en toegewezen krijgen van subsidies is ook een manier om de kosten van projecten voor een deel te dekken. Bovendien wordt een continuïteitsreserve aangehouden.

Strategische, tactische en operationele risico's

In 2021 heeft Sympany een integraal risicomanagement beleid opgezet. De risico's worden periodiek in het MT beoordeeld op impact en kans dat de risico's zich zullen voordoen. Dit wordt in een log bijgehouden.

De strategische risico's zijn:

1. Verlies marktaandeel (kilogrammen textiel): toegenomen concurrentie in de markt en de diversiteit aan vereisten die gemeenten stellen aan textielinzameling waardoor Sympany mogelijk minder textiel inzamelt.
2. Onvoldoende personeel; te weinig (productie) personeel om het textiel te verwerken.
3. Kostenefficiënt werken; het toenemende aanbod en een verlaging van de verkoopprijs verhoogt de druk op de kostprijs per kilogram ingezameld textiel.
4. Ongeschikte locaties en/of productiemiddelen: sorteerlocaties kunnen niet worden uitgebreid en er kan niet worden opgeschaald.
5. Partners/leveranciers die niet voldoen aan Sympany's integriteitsbeleid en duurzaamheidsbeleid.

Ten aanzien van de risico's bieden de protocollen en procedures voor een goede bedrijfsvoering het kader. Deze zijn beschreven in de ISO 14001, ISO 9001 en ISO Partos 9001 2015. Wanneer de protocollen en procedures onvoldoende worden nageleefd, wordt dit ondervangen door periodiek overleg in het MT waar de normen worden besproken en wordt bijgestuurd. Alle leidinggevenden bij Sympany weten hoe te handelen. Wanneer blijkt dat medewerkers niet beschikken over de benodigde kennis, vaardigheden, competenties of ervaring, worden in het jaarlijkse opleidingsplan de gewenste opleidingen, verplichte keuringen en bijscholingscursussen opgenomen.

Er is een kans dat de opbrengst van Sympany vermindert doordat een afnemer wegvalt of bepaalde

gesorteerde textielkwaliteiten minder opleveren. Om afhankelijkheid van afnemers te voorkomen sorteert Sympany verschillende kwaliteiten en heeft ze meerdere afnemers. Sympany zoekt continu naar nieuwe kopers van originele (grof gesorteerde) kleding en van fijn gesorteerde kleding in Nederland, elders in Europa en daarbuiten.

1.4 Integriteit

In 2021 is er voor zowel Sympany als Sympany+ een nieuwe Ethische Code ontwikkeld en geïmplementeerd. Hierin zijn de normen en waarden opgenomen die gelden voor alle werknemers van Sympany en voor partijen met wie Sympany zaken doet. De gedragscode gaat in op integriteit en maakt tevens duidelijk wat ontoelaatbaar gedrag is en geeft aan hoe potentiële slachtoffers beschermd worden en zorg krijgen. De code hebben werknemers thuis toegestuurd gekregen en is op de website te vinden. Alle medewerkers hebben één dag training gekregen waarin onder andere geoefend is met hoe elkaar aan te spreken of feedback te geven. Sympany heeft een meldpunt en een externe vertrouwenspersoon. In 2023 is er 1 melding van schendingen bij de externe vertrouwenspersoon gedaan. Er zijn geen (anonieme) meldingen gedaan bij de interne vertrouwenspersoon. Na een intern onderzoek in 2023 over hoe werknemers van Sympany de veiligheid op de werkvloer ervaren, zijn begin 2023 maatregelen genomen om deze veiligheid verder te verbeteren en continu te garanderen. Dit is een vast onderdeel van het HR-beleid.

Om het risico met betrekking tot ongeoorloofde betalingen te minimaliseren heeft Sympany een strikte functiescheiding aangebracht in de financiële processen. Zo is het invoeren van betalingen bij andere personen belegd dan het autoriseren van betalingen. Voorts is een dubbele accordering van inkomende facturen ingericht. Tevens is het sinds 2020 niet meer mogelijk voor debiteuren om de schulden in te lossen met cash betalingen. De implementatie van het nieuwe integriteitsbeleid en de vereisten met betrekking tot de Wet ter voorkoming van Witwassen en Financiering van Terrorisme (Wwft) heeft geleid tot een verdere aanscherping van Sympany's financiële processen.

w.g. C.J.M. Graft, bestuurder

Utrecht, 17 mei 2024

1.5 Verslag toezichthoudend orgaan

De Raad van Toezicht heeft in 2023 vijfmaal regulier vergaderd.

De belangrijkste discussies hadden betrekking op:

- Prognose volume ingezameld textiel 2023 en 2024
- Aanbestedingen
- Risico management
- Automatisering
- Ziekteverzuim

De genomen besluiten betreffen:


- Goedkeuring begroting 2024, 2025 en 2026;
- Goedkeuring jaarrekening en bestuursverslag 2022 Sympany en Sympany+;
- Benoeming nieuwe leden Raad van Toezicht
- Benoeming nieuwe directeur Sympany en Sympany+

Voorts heeft de Raad van Toezicht, samen met de bestuurder een strategische sessie gehad in november. Deze sessie heeft geleid tot een vastgestelde strategie voor de jaren 2024, 2025 en 2026.

Wijze benoemen en zittingsduur leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Sympany bestond in 2023 uit zeven leden. Een benoeming tot lid geschiedt in beginsel voor een periode van vier jaar. Een lid kan maximaal twee keer worden herbenoemd. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat het op een adequate manier de klankbordfunctie ten behoeve van de bestuurder kan vervullen. Binnen de Raad van Toezicht is sprake van onder meer:

- Een duidelijke affiniteit met de doelstellingen van Sympany;
- Een brede maatschappelijke binding en functionele netwerken;
- Een ruime spreiding van maatschappelijke achtergronden en deskundigheden, zoals gemeentelijke aanbestedingen, (tweedehands)kledingbranche, openbaar bestuur, PR en Communicatie, financieel-economisch, juridisch, politiek-, sociaal- en bedrijfskundig;
- Een onafhankelijke en kritische houding tegenover mede leden Raad van Toezicht.

(NEVEN -) FUNCTIES LEDEN RAAD VAN TOEZICHT SYMPANY - 2023 			
Naam	Dagelijkse functie - 2023		Neven functies - 2023
De heer C.H.J.F. de Bruin	RvT - Voorzitter Remuneratiecommissie Strategie- en innovatiecomm.	Wijcoh NV - DGA	DPDB Groep - DGA Coen de Bruin Ltd, Izmir Turkije - DGA Recon BV - adviseur Adviseur bij Jutka & Riska te Amsterdam
De heer A.J. van Santbrink	RvT Strategie- en innovatiecomm.	business- en leiderschapcoach	Toezichthouder bij NL Actief.
Mevrouw A.M. Koopmans	RvT Remuneratiecommissie Strategie- en innovatiecomm.	SheSuit Nederland BV - oprichter / Managing Director	Stichting The Bridge 2 Hope - voorzitter
Mevrouw S. Zwartkruis-Bakker	RvT Strategie- en innovatiecomm.	Zwartkruis Legal Consultancy BV - consultance, owner	Landgoed Vilsteren BV - lid Adviesraad
De heer A.F.M. van de Laar	RvT Auditcommissie	Wethouder Stadsontwikkeling, Mobiliteit, Grondzaken en Participatiebeleid bij de Gemeente Rijswijk	lid dagelijks bestuur Industrieschap Plaspoelpolder bestuurder Investeren in Bereikbaarheid bij vervoersautoriteit Metropoolregio Rotterdam Den Haag
De heer F. Verschuren	RvT Auditcommissie	CFO van de VHB Groep B.V. te Brakel (Gld).	CFO Groep - lid Executive Global Network Fikks - Buddy Raad van Advies van Stichting Stop Poverty.

C.H.J.F. de Bruin, voorzitter Raad van Toezicht
Vastgesteld en goedgekeurd te Utrecht op 19 april 2024

w.g. de heer C.H.J.F. de Bruin
Remuneratiecommissie &
Strategie & innovatiecommissie
Voorzitter

w.g. de heer A.J. van Santbrink
Strategie & innovatiecommissie
Lid

w.g. mevrouw A.M. Koopmans
Strategie & innovatiecommissie
Lid

w.g. de heer A.F.M. van de Laar
Lid

w.g. de heer F.H. Verschuren
Lid

w.g. mevrouw S.T.E. Zwartkruis-Bakker
Lid

w.g. de heer C. Graft
Directeur/bestuurder

GECONSOLIDEERDE SAMENGEVATTE BALANS PER 31 DECEMBER

2023

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.341		-	
Machines en installaties	226.610		185.487	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	28.907		9.349	
		257.858		194.836
<i>Financiële vaste activa</i>				
Andere deelnemingen	31.353		32.418	
Participaties	139.533		112.458	
		170.886		144.876
Vlottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen		325.126		289.048
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	1.508.482		1.326.850	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	142.483		111.511	
Vorderingen en overlopende activa	388.876		497.954	
		2.039.841		1.936.315
<i>Liquide middelen</i>		4.825.799		5.181.879
		<u>7.619.510</u>		<u>7.746.954</u>

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen		6.557.477		6.534.490
Aandeel van derden in het groepsvermogen		-25.298		-23.748
Groepsvermogen		<u>6.532.179</u>		<u>6.510.742</u>
Voorzieningen				
Overige voorzieningen		73.055		-
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	536.400		542.826	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	68		27.520	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>477.808</u>		<u>665.866</u>	
		1.014.276		1.236.212
		<u>7.619.510</u>		<u>7.746.954</u>

GECONSOLIDEERDE SAMENGEVATTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Baten	8.305.483		8.925.977	
Inkoopwaarde baten	2.730.324		2.054.218	
Bruto-omzetresultaat		5.575.159		6.871.759
Overige bedrijfsopbrengsten		126.688		166.307
Brutomarge		5.701.847		7.038.066
Lonen en salarissen	2.326.857		2.365.131	
Sociale lasten	354.483		367.254	
Pensioenlasten	242.440		269.530	
Overige personeelskosten	232.919		306.936	
Afschrijvingen materiële vaste activa	76.226		119.204	
Huisvestingskosten	495.741		348.197	
Exploitatiekosten	549.705		506.418	
Autokosten	82.156		72.908	
Verkoopkosten	448.645		38.885	
Algemene kosten	404.309		445.610	
Donaties	474.717		1.104.092	
Som der bedrijfslasten		5.688.198		5.944.165
Bedrijfsresultaat		13.649		1.093.901
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	12.703		27.899	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-		-30.000	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.850		-22.810	
Financiële baten en lasten		8.853		-24.911
		22.502		1.068.990
Aandeel in resultaat deelnemingen		-1.065		-27.612
Groepssaldo van baten en lasten		21.437		1.041.378

GECONSOLIDEERD SAMENGEVATTE KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

Het samengevatte kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023		2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		13.649		1.093.901
Aanpassing voor:				
Afschrijvingen	76.226		119.204	
Mutatie voorzieningen	446.139		-	
		522.365		119.204
		<u>536.014</u>		<u>1.213.105</u>
Aanpassing voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-476.610		-116.619	
Mutatie voorraden	-36.078		-83.884	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-221.934		-381.865	
		-734.622		-582.368
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-198.608</u>		<u>630.737</u>
Rentebaten		8.853		5.089
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-189.755</u>		<u>635.826</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-139.250		-8.828	
Investeringen in overige financiële vaste activa	-		-60.000	
Toename vorderingen op participanten	-		-30.000	
Toename overige effecten	-27.075		-12.458	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-166.325</u>		<u>-111.286</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie geldmiddelen		<u><u>-356.080</u></u>		<u><u>524.540</u></u>

Samenstelling geldmiddelen

	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2022	4.657.339
Mutatie 2022	524.540
Geldmiddelen per 31 december 2022	<u>5.181.879</u>

	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2023	5.181.879
Mutatie 2023	-356.080
Geldmiddelen per 31 december 2023	<u>4.825.799</u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE SAMENGEVATTE JAARREKENING

ALGEMEEN

De samengevatte jaarrekening is een verkorte versie van de geconsolideerde jaarrekening 2023 van Stichting Sympany. Deze samengevatte jaarrekening bevat niet alle informatie die in de volledige jaarrekening wordt verstrekt en dient gelezen te worden in samenhang met de volledige jaarrekening, waaronder de daarin opgenomen waarderingsgrondslagen en toelichting op de onderscheiden posten. De publicatiejaarrekening 2023 van Stichting sympany wordt gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Sympany (KvK-nummer 61374016), statutair gevestigd te Utrecht, richt zich op het (doen) verkrijgen van gelden, ten behoeve van Stichting Sympany+, zodat Stichting Sympany+ de opbrengsten uit kan keren aan algemeen nut beogende instellingen en aan projecten die door overdracht van kennis en het aanleren van vaardigheden mensen zelfredzaam maken. Bij elk project wordt zorgvuldig omgegaan met het milieu en bij de projecten bestaan jaren later nog een blijvend effect. Op die manier levert Stichting Sympany een bijdrage aan een duurzame samenleving.

Groepsverhoudingen

Groepshoofd

De stichting staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de stichting en haar groepsmaatschappijen, evenals van andere rechtspersonen en vennootschappen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de datum waarop overheersende zeggenschap op de maatschappij is verkregen. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. Het verschil tussen deze reële waarden en de verkrijgingsprijs van de verworven maatschappij wordt aangemerkt als goodwill. De resultaten van afgestoten maatschappijen worden in de consolidatie verwerkt tot de datum waarop geen sprake meer is van overheersende zeggenschap, oftewel het moment waarop de groepsband wordt verbroken.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld, zijnde de grondslagen van de stichting.

De financiële gegevens van de vennootschap zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, in de enkelvoudige jaarrekening is volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening.

Overzicht kapitaalbelangen

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

In consolidatie betrokken groepsmaatschappijen

<u>Naam, statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het (geplaatst) kapitaal</u>	<u>Verwerkingswijze in consolidatie</u>
	%	
Stichting Sympany+ Utrecht	-	Integraal
Sympact Solutions B.V. Utrecht	70	Integraal

De zustermaatschappij(en) wordt door de stichting beschouwd als beleidsafhankelijke zustermaatschappij en uit dien hoofde gerekend tot de groep. Derhalve zijn de financiële gegevens van Stichting Sympany+ middels 'horizontale' consolidatie integraal opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sympany. Opgemerkt zij dat de stichting geen kapitaalbelang in deze stichting heeft, hetgeen een verschil betekent tussen het eigen vermogen en resultaat volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op het enkelvoudige eigen vermogen op pagina N.A-0 van dit rapport.

Andere deelnemingen waarin invloed van betekenis

De belangen in de volgende maatschappijen worden beschouwd als deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend:

<u>Naam</u>	<u>(Statutaire) zetel</u>	<u>Aandeel (geplaatst) kapitaal</u>
		%
UPPACT B.V.	Assen	30,00
MVOBouw B.V.	Tilburg	33,33
Benjamins B.V.	Amsterdam	49,00

TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE SAMENGEVATTE JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sympany, waaraan deze samengevatte jaarrekening is ontleend, is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen

Afwijkend model winst-en-verliesrekening

In afwijking van het Besluit Modellen Jaarrekening hanteert de stichting in haar jaarrekening een mengvorm van het categoriale model en het functionele model van de winst-en-verliesrekening. Reden hiervoor is dat de stichting enerzijds de brutomarge als belangrijk stuurinstrument hanteert en anderzijds de kosten niet naar functie maar naar soort presenteert omdat deze wijze van presentatie beter aansluit bij de informatiebehoefte van de stichting en zijn belangrijkste belanghebbenden. De kostprijs van de omzet bestaat slechts uit de inkoopwaarde ('verkrijgingsprijs') van de verkochte goederen; er zijn geen andere kostensoorten (zoals personeelskosten en afschrijvingskosten) onder de kostprijs van de omzet opgenomen. In dat kader constateert de stichting dat branchegeenoten eenzelfde vorm hanteren, hetgeen de stichting sterk in zijn mening dat deze presentatiewijze het inzicht ten goede komt, omdat dit de onderlinge vergelijkbaarheid tussen ondernemingen verbetert. Derhalve wijkt de stichting met een beroep op het inzichtsvereiste (ex artikel 2:362 lid 4 BW) af van de modellen uit het Besluit Modellen Jaarrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sympany zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in het artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden volgens de componentenbenadering geactiveerd, indien aan de activeringscriteria is voldaan. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis

Vermogensmutatiemethode

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Netto-vermogenswaarde

Deze deelnemingen worden volgens deze methode in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de netto-vermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. Deze netto-vermogenswaarde wordt bepaald volgens de grondslagen van de deelnemende rechtspersoon zoals vermeld in deze jaarrekening.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden deze resultaten in een wettelijke reserve deelnemingen opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen met uitzondering van herwaarderingen van actiefposten van deelnemingen; die worden in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, mede in aanmerking genomen.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voorzover het cumulatief niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Indien en voorzover de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming. Na de eerste verwerking worden deze deelnemingen gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Het in het verslagjaar gedeclareerd dividend van de deelnemingen wordt ten gunste van het resultaat van vennootschap gebracht. Afboekingen wegens alsmede terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Participaties

Participaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De onder de effecten opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en die niet beursgenoteerd zijn, worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Indien van een dergelijk individueel effect de reële waarde onder de kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Overige

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel de lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De verkrijgingsprijs van de voorraden en de handelsgoederen omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

De afwaardering van de voorraden naar lagere opbrengstwaarde wordt middels de voorziening incurante voorraden weergegeven. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Groepsvermogen

Reserves

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Doelreserves kunnen worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Binnen de stichting zijn een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aanwezig. De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn om zeker te stellen dat in de toekomst aan verplichtingen voldaan kan blijven worden. De continuïteitsreserve vormt beklemd vermogen en mag niet vrij uitgekeerd worden. De algemene bestemmingsreserve is het niet beklemd deel dat bestemd is voor toekomstige projectverplichtingen van de stichting.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang op balansdatum redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Overige voorzieningen

Arbeidsongeschiktheid

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen na aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening verwerkt in het boekjaar waarin de gesubsidieerde bestedingen in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord.

Tegemoetkoming loonkosten NOW-regeling

In het boekjaar ontvangt de onderneming op voorschot- en eindafrekeningsbasis een tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regeling). De subsidiebate wordt als afzonderlijke post onder de Overige opbrengsten verwerkt, indien en voor zover er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden zal voldoen en de tegemoetkoming daadwerkelijk zal verkrijgen.

Als het per balansdatum (of zoveel eerder) waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de NOW-regeling geheel of ten dele terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te betalen bedrag.

Personeelskosten

Stichting Sympany heeft een pensioenregeling op basis van de middelloonregeling bij SPNG (Pensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel). De dekkingsgraad bedraagt per 31 december 2023 110,8 (31 december 2022: 107,9). De pensioenpremies worden afgedragen aan de pensioenmaatschappij. Op grond van de uitvoeringsovereenkomst en RJ271 is het de stichting toegestaan de pensioenregeling te verwerken overeenkomstig de verplichting aan de pensioen-uitvoerderbenadering. Uit dien hoofde worden over een jaar verschuldigde pensioenpremies als pensioenlasten in de staat van baten en laste verwerkt. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Boekresultaten

Boekwinsten bij desinvestering van materiële vaste activa zijn begrepen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Boekverliezen worden verantwoord onder de 'Overige waardeveranderingen van vaste activa'.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen zijn verantwoord overeenkomstig de nettovermogens-waarde. Voor zover niet op nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

ENKELVOUDIGE SAMENGEVATTE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.341		-	
Machines en installaties	226.610		185.487	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	28.907		9.349	
		257.858		194.836
<i>Financiële vaste activa</i>				
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-		-	
Andere deelnemingen	31.323		32.388	
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		-	
Participaties	139.533		112.458	
		170.856		144.846
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen		325.126		289.048
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	1.507.619		1.311.850	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	142.358		111.454	
Vorderingen en overlopende activa	246.369		380.812	
		1.896.346		1.804.116
<i>Liquide middelen</i>		2.928.633		2.976.848
		<u>5.578.819</u>		<u>5.409.694</u>

ENKELVOUDIGE SAMENGEVATTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Baten	7.918.553		7.752.577	
Inkoopwaarde baten	2.688.044		2.017.218	
Bruto-omzetresultaat		5.230.509		5.735.359
Overige bedrijfsopbrengsten		126.688		166.307
Netto-omzetresultaat		5.357.197		5.901.666
Lonen en salarissen	2.200.503		2.249.792	
Sociale lasten	334.656		349.660	
Pensioenlasten	224.678		252.760	
Overige personeelskosten	256.116		322.000	
Afschrijvingen materiële vaste activa	76.226		119.204	
Huisvestingskosten	490.901		343.357	
Exploitatiekosten	549.705		506.418	
Autokosten	82.156		72.908	
Verkoopkosten	448.640		38.764	
Algemene kosten	378.152		409.582	
Donaties	-		2.155.961	
Som der bedrijfslasten		5.041.733		6.820.406
Bedrijfsresultaat		315.464		-918.740
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	12.703		27.899	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-		-30.000	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.716		-17.393	
Financiële baten en lasten		9.987		-19.494
		325.451		-938.234
Aandeel in resultaat deelnemingen		-1.065		-27.612
Saldo van baten en lasten		324.386		-965.846

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE SAMENGEVATTE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJ 630 voor Commerciële stichtingen en verenigingen en RJ 650 Fondswervende instellingen.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

OVERIGE TOELICHTING

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en toezichthouders

Bestuurders

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 208.574 (2022: € 197.952).

Toezichthouders

De bezoldigingen met inbegrip van de pensioenlasten en andere uitkeringen aan huidige en voormalige leden van de Raad van Toezicht die in het boekjaar ten laste van de stichting en haar groepsmaatschappijen zijn gekomen, bedragen € 13.300 (2022: € 11.500).

	2023	2022
	€	€
Lonen, salarissen en sociale lasten bestuurders		
Lonen en salarissen	170.211	153.926
Sociale lasten	16.511	17.300
Pensioenlasten	21.852	26.726
	<u>208.574</u>	<u>197.952</u>

Bovengenoemde opstelling ziet toe op de totale bezoldigingen van de bestuurders van zowel Stichting Sympany als Stichting Sympany+.
Hiervan komt een bedrag van € nihil (2022: € 1.226) voor rekening van Stichting Sympany +.

Personeelsleden

Bij de groep waren in 2023 gemiddeld 52 personeelsleden werkzaam (2022: 53) waarvan 51 personeelsleden werkzaam waren bij de stichting (2022: 51)

	Groep		Stichting	
	2023	2022	2023	2022
<i>Onderverdeeld naar:</i>				
Sorteercentra	35	36	34	34
Kantoor	17	17	17	17
	<u>52</u>	<u>53</u>	<u>51</u>	<u>51</u>

VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en raad van toezicht en het bestuur van Stichting Sympany gevestigd te Utrecht.

Ons oordeel

De in dit rapport betreffende de samengevatte jaarrekening 2023 op pagina 14 tot en met 30 opgenomen samengevatte jaarrekening 2023 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Stichting Sympany te Utrecht is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Stichting Sympany.

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Stichting Sympany op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina's 19 tot en met 25 van de samengevatte jaarrekening.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. De samengevatte geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de samengevatte geconsolideerde en enkelvoudige winst- en -verliesrekening over 2023;
3. de volgende overzichten over 2023:
 - het samengevatte geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2023;
 - de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van RJ 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende organisaties'. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Sympany en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 17 mei 2024.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel gegeven over de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Stichting Sympany in onze controleverklaring van 17 mei 2024.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina's 19 tot en met 25 van de samengevatte jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in

overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Breda, 30 september 2024

Moore DRV



drs. P.G.A.R. Hausen RA